



Einführung in die Betriebswirtschaftslehre



UNIES | University Institute for
International and European Studies
Kerkrade - Netherlands

Prof. Dr. Dietmar Krafft
Dr. h.c. Jovan Didier

Impressum:

Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Aus der Reihe: Studienmaterialien der UNIES, Kerkrade

Publisher:

UNIES - University Institute for International and European Studies

of Tbilisi Teaching University Gorgasali

Heyendallaan 64

6464 EP Kerkrade

Netherlands

info@unies.eu | www.unies.eu

Author:

Prof. Dr. Dietmar Krafft unter Mitwirkung von Dr. h.c Jovan Didier

This manual including all its parts, is protected by copyright. Any use beyond the narrow limits of copyright law without the consent of the UNIES is illegal and punishable by law. In particular, no part of this publication may be published without prior written permission from the publisher in any way other than for personal use.

UNIES, Copyright © 2015

All rights reserved

Inhaltsübersicht

1.	Fallbeispiel: Die Traumbär GmbH	1
2.	Was ist "Betriebswirtschaftslehre?"	3
2.1	Zusammenhang von Volks- und Betriebswirtschaftslehre	3
2.2	Gliederung der Betriebswirtschaftslehre	5
2.3	Ein wenig Geschichte der Betriebswirtschaftslehre	7
2.4	Betrieb und Unternehmung - ein Unterschied?	8
2.5	Wozu Betriebswirtschaftslehre für die BARMER?	9
3.	Die Rolle der Unternehmungen in der Gesellschaft	13
3.1.	Die Unternehmung als gesellschaftliches Subsystem	13
3.1.1	Gewinne aus betrieblicher Sicht	15
3.1.2	Gewinnmaximierung als Unternehmensziel?	17
3.1.3	Andere Unternehmensziele	19
3.1.4	Gewinnstreben	20
3.2	Management als Unternehmensinstitution und -funktion	21
3.3	Produktion und Produktionsfaktoren	23
3.3.1	Produktion und Produktionsprozeß	23
3.3.2	Produktionsmittel - Produktionsfaktoren	24
3.3.3	Arbeitsleistungen, Betriebsmittel und Werkstoffe	28
4.	Aufgabenbereiche in der Unternehmung	36
4.1	Überblick über die wichtigsten Aufgabenbereiche	36
4.2	Rechnungswesen als zentrales Steuerungs-Hilfsmittel	38
4.2.1	Überblick über die Finanzbuchhaltung	39
4.2.2	Überblick über die Kostenrechnung	41
4.2.3	Die Systematik der Kostenrechnung	43
4.3	Fertigung	47
4.3.1	Das Fertigungsprogramm	48
4.3.2	Der Fertigungsablauf	49
4.3.3	Wichtige Kosteneinflußgrößen bei der Fertigung	52
4.4	Beschaffung - Bereitstellung	53
4.4.1	Betriebsmittel	54
4.4.2	Material	54
4.5	Arbeitskräfte/Personalplanung	55
4.6	Absatz (Marketing)	59
4.7	Finanzierung	61
5.	Aufbau und Struktur des Betriebes	69
5.1	Die Betriebsorganisation	69
5.1.1	Aufbauorganisation	72
5.1.2	Ablauforganisation	79
5.2	Rechtsformen von Unternehmen	81
5.2.1	Unterscheidungsmerkmale der Rechtsformen	81
5.2.2	Rechtsformen im Überblick	85

6.	Betriebswirtschaftliche Kennzahlen	93
6.1	Kennzahlen aus der Bilanz	93
6.1.1	Zur Vermögensstruktur	94
6.1.2	Zur Kapitalstruktur	96
6.1.3	Zu den Deckungsmitteln	97
6.2	Kennzahlen aus der Erfolgsrechnung	98
6.3	Kennzahlen aus Bilanz + Erfolgsrechnung	99
7.	Lösungshilfe zum Fallbeispiel	102
7.1	Rentabilitätskennzahlen	102
7.2	Deckungsmittel	102
7.3	Weitere wichtige Kennzahlen	103
7.4	Betriebsergebnis/Gewinn	103
7.5	Rechtsform	103
7.6	Bilanz	104
7.7	Kredit	104
8.	Selbstkontrollfragen	105
9.	Quellenverzeichnis	108
10.	Literaturhinweise	109
11.	Stichwortverzeichnis	110